

X Ogólnopolski Zjazd Firm Rodzinnych w Łodzi „u-Rodziny 2017”

W dniach 10-12 listopada 2017 r. w Łodzi odbył się największy w Polsce Zjazd Firm Rodzinnych „u-Rodziny 2017”, organizowany przez Stowarzyszenie Inicjatywa Firm Rodzinnych.

Tegoroczna edycja była jubileuszowym, dziesiątym ogólnopolskim spotkaniem przedsiębiorców rodzinnych z administracją rządową, przedstawicielami samorządów lokalnych oraz środowiskiem naukowym i eksperckim. Zjazd zebrał ponad 250 uczestników i prelegentów z całego kraju, a wśród gości specjalnych można było spotkać m.in.: prof. dr hab. Jerzego Hausnera – byłego Wicepremiera i Ministra Finansów, Mariusza Haładyja – Podsekretarza Stanu w Ministerstwie Rozwoju, prof. dr hab. Elżbietę Mączyńską – prezes Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, dr Irenę Ożóg – była Wiceminister Finansów, prof. Roberta Gwiazdowskiego – Przewodniczącego Rady Centrum im. Adama Smitha, Zuzannę Skalską – znaną badaczkę trendów w biznesie czy dziennikarza i publicystę ekonomicznego Rafała Wosia. Mocnym akcentem otwierającym zjazd był wygłoszony przez trzy pokolenia rodziny Rożków MANIFEST PRZEDSIĘBIORCÓW RODZINNYCH, prezentujący stanowisko i oczekiwania środowiska biznesu rodzinnego w obliczu głównych wyzwań i problemów, które je spotykają.

Zebranych w hotelu Ambasador Premium gości przywitała Prezes IFR – Ewa Sobkiewicz:

„Cieszę się, że jesteśmy razem! Tak wiele wydarzyło się od pierwszego Zjazdu Firm Rodzinnych w 2008 roku. Spotkało się wtedy około 30 osób, które dostrzegły, jakim cennym skarbem jest polska przedsiębiorczość rodzinna. A przede wszystkim dostrzegły, że razem mogą zrobić więcej. Dziś spotykamy się po raz dziesiąty! Witamy w Łodzi!”

Podczas oficjalnego otwarcia Zjazdu, Adam Pustelnik (Urząd Miasta Łodzi) odczytał list Prezydent miasta Łodzi, Hanny Zdanowskiej, która z powodu zabiegania o pozyskanie kolejnej edycji wystawy EXPO dla Łodzi nie mogła wziąć osobiście udziału w wydarzeniu:

„Zapoznając się z ideą wydarzenia, jak i gronem prelegentów, jestem pod ogromnym wrażeniem profesjonalizmu oraz ogromnej pracy włożonej w przygotowanie spotkania. To niezwykle ważne, że uczestnikami Zjazdu są nie tylko przedsiębiorcy rodzinni, ale również przedstawiciele administracji rządowej i samorządów lokalnych, a także naukowcy i eksperci. Państwa spotkanie to doskonała okazja do dialogu, wymiany doświadczeń oraz poszerzenia zakresu kompetencji.”

W ciągu dwóch dni Zjazdu Łódź stała się ogólnopolskim sercem przedsiębiorczości rodzinnej oraz platformą dialogu i współpracy przedstawicieli biznesu, państwa i nauki. Program dziesiątej edycji „u-Rodzin” był niezwykle bogaty, a lista prelegentów i dyskutantów obfita w znane postaci. Jak co roku, to wyjątkowe wydarzenie posłużyło integracji, wymianie doświadczeń i planowaniu wspólnych przedsięwzięć przez firmy rodzinne, a także było okazją do podsumowań i otwarcia nowych perspektyw. 26 paneli i wykładów, intensywne debaty i dyskusje, przyjemna rodzinna atmosfera i fantastyczne emocje – wszystko to sprawiło, iż jubileuszowy Zjazd Firm Rodzinnych zajął wyjątkowe miejsce w historii IFR i na zawsze pozostanie w pamięci wszystkich obecnych.

Patronat honorowy nad Zjazdem objęli Prezydent Miasta Łodzi Hanna Zdanowska oraz Marszałek Województwa Łódzkiego Witold Stępień. Wśród patronów merytorycznych znaleźli się: Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Związek Miast Polskich, Centrum im. Adama Smitha oraz Stowarzyszenie Interim Managers. Patronami medialnymi wydarzenia byli m.in. dziennik „Rzeczpospolita”, stacja telewizyjna TVP3 Łódź oraz Radio TOK FM. Nie można także zapomnieć o partnerach strategicznych: Kancelarii Ożóg Tomczykowski oraz Union Investment TFI, którzy wnieśli swój bezcenny wkład w organizację tegorocznej edycji „u-Rodzin”. Osobne podziękowania należą się także pozostałym partnerom i wystawcom, którzy przyczynili się do sukcesu jubileuszowego Zjazdu Firm Rodzinnych.

Sesją otwierającą Zjazdu była debata pt. „Przedsiębiorczość rodzinna. Dryfujemy czy płyniemy na pełnych żaglach? Rola i miejsce firm rodzinnych w rozwoju gospodarczym Polski”, w której wzięli udział prof. Andrzej Blikle (Prezes Honorowy IFR), prof. dr hab. Łukasz Sułkowski (SAN), Marcin Pluta (Wiceprezes Związku Miast Polskich) oraz wspomniani już prof. dr hab. Jerzy Hausner, dr Irena Ożóg, Adam Pustelnik, a także Ewa Sobkiewicz. Grono dyskutantów reprezentujący rozmaite środowiska i głoszący różne opinie zagwarantowało zajmującą debatę i konfrontację poglądów.

Szczególnie emocjonującym momentem Zjazdu, a zarazem jego programowym przesłaniem, było ogłoszenie Manifestu Przedsiębiorców Rodziny, który prezentuje najważniejsze dla środowiska firm rodzinnych problemy i oczekiwania dotyczące ich rozwiązania. Jak skomentował wiceprezes IFR Tomasz Budziak:

„Firmy rodzinne mają zdolność przetrwania dłuższą niż aktualne koniunktury polityczne. Słów podziwu i pochlebstw ze strony polityków mamy wystarczająco dużo, choć rzadko idą za tym spójne i konsekwentne działania. Czujemy się często traktowani przez nich protekcyjnie i okazjonalnie. Dlatego sami musimy dbać o jakość naszego otoczenia, między innymi o: sprawiedliwość, finanse publiczne, edukację.”

Jednym z głównych tematów, który przewijał się w trakcie Zjazdu była sukcesja w firmach rodzinnych. Przedsiębiorcy i ich rodziny wspólnie ze znanymi ekspertami rozmawiali o wyzwaniach, które stoją przed firmami rodzinnymi w obliczu przekazania władzy i zarządzania przedsiębiorstwem w ręce młodego pokolenia, zarówno z perspektywy nestorów, jak i sukcesorów. Wśród kilku paneli na ten temat należy wyróżnić spotkanie z Podsekretarzem Stanu Mariuszem Haładymem i Dyrektorem Luiżą Modzelewską z Ministerstwa Rozwoju, poświęcone przygotowaniom ustawy o zarządzie sukcesyjnym, które wzbudziło szczególne zainteresowanie i aktywną dyskusję wśród przedsiębiorców. Dopiero wieczór teatralny zmusił uczestników do zakończenia serii pytań, wyjaśnień i pomysłów na kolejne kroki w ułatwianiu zachowania trwałości firm rodzinnych. Sukcesorzy natomiast podzielili się swoimi doświadczeniami, jak zainspirować dzieci oraz jakich błędów nie popełniać, aby następcy chcieli zostać sukcesorem w firmie rodzinnej. Dziś tylko 8% z dzieci chce przejąć firmę od rodziców. Wielu uczestników angażowało się w dyskusję, która będzie kontynuowana w maju 2018 roku podczas Zlotu Sukcesorów w Zawierciu (www.sukcesorzy.pl).

Podczas Zjazdu rozmawialiśmy również o tym, co wyróżnia firmy rodzinne na tle innych, o czynnikach, które przyczyniają się do ich trwałego sukcesu oraz o dobrym i skutecznym zarządzaniu sprawami rodziny i biznesu. Tutaj warto wspomnieć panel pt. „Interim menedżer w firmie rodzinnej – czyste wdrożenie i odpowiedzialność”, prowadzony przez doświadczonych praktyków zarządzania czasowego z partnerskiego Stowarzyszenia Interim Managers. Wyróżnić należy także panel o zarządzaniu projektami w firmach rodzinnych, podczas którego przedstawiono rozmaite aspekty efektywnego prowadzenia firmy oraz dążenia do rozwoju i innowacyjności.

Istotnym dla środowiska przedsiębiorstw rodzinnych był temat zarządzania zgodnością (*compliance*) w firmie. Przy wsparciu partnera strategicznego IFR – Kancelarii Ożóg Tomczykowski – staraliśmy się znaleźć odpowiedzi na pytania: jak zarządzać ryzykami prawnymi i podatkowymi w firmie? Jak przekazać dzieciom zdrową firmę? Rozmawialiśmy także o nadchodzących zmianach regulacji prawnych wprost dotyczących biznesu rodzinnego. W tym kontekście należy wspomnieć rozmowę nt. rozporządzenia UE o ochronie danych osobowych (RODO) z dr Maciejem Kaweckim z Ministerstwa Cyfryzacji. Osobny panel był poświęcony także zmianom w prawie podatkowym.

Podczas „u-Rodziny 2017” odbyła się również inauguracja prac nad utworzeniem funduszu inwestycyjnego firm rodzinnych, wspólnie z kolejnym partnerem strategicznym – Union Investment TFI. Specjalnie dla uczestników Zjazdu przeprowadzono także panel poświęcony funduszom inwestycyjnym *private equity*, w celu zapoznania się z innymi możliwościami inwestowania kapitału oraz współczesnymi rozwiązaniami i trendami inwestycyjnymi.

Na dodatek podczas tegorocznego Zjazdu były poruszane kluczowe dla firm rodzinnych kwestie finansowania rozwoju poprzez wspieranie innowacji i inwestycji, dotacji państwowych i unijnych na ich rozwój, a także współpracy ze *start-upami*. W tym kontekście należy wyróżnić inspirujący wykład Zuzanny Skalskiej poświęcony innowacyjności jako kulturze i strukturze firmy, która wspiera rozwój i kreacje. Wśród ciekawostek należy wspomnieć panel poświęcony produkcji filmowej, na którym gościem specjalnym był Piotr Dzięcioł – producent filmu „Ida” polskiego laureata Oscara w 2015 roku.

Nie zabrakło również dyskusji na temat współczesnego rynku pracy, zatrudnienia w firmach rodzinnych oraz systemów motywacji dla utrzymania najlepszych pracowników. Istotną kwestią dla firm rodzinnych, poruszoną podczas „u-Rodzin 2017”, jest znalezienie równowagi między kapitałem, własną pracą a rynkiem pracy. Pokutuje stereotyp „prywaciarza”. Dla przedsiębiorców niezbędną jest umiejętność wsłuchiwania się w trendy nie tylko biznesowe, ale i społeczne. Należy umieć wejść w dialog, nawet z tymi, którzy reprezentują skrajnie różne poglądy. Stąd ogromne zainteresowanie wzbudziła debata na temat książki Rafała Wosia „To nie jest kraj dla pracowników”. Gorąca i miejscami emocjonalna dyskusja z autorem zburzyła spokój i samozadowolenie wielu uczestników. I właśnie w tym rzecz, żeby móc nie bać się rzeczowej krytyki. W dłuższej perspektywie natomiast ważniejsze są ostrzeżenia o ryzykach.

Poza częścią merytoryczną, program Zjazdu był również wzbogacony o elementy rozrywkowe i kulturalne zarówno dla dużych, jak i małych, a gościnne miasto Łódź dopełniło listę atrakcji. Teatr, spacer po Łodzi, *escape room*'y, warsztaty dekorowania ciast i ciasteczek oraz wiele innych atrakcji przygotowano dla uczestników i gości wydarzenia, w tym tych najważniejszych, czyli dzieci, których w tym roku było ponad 30. Oficjalnym zamknięciem „u-Rodzin 2017” była uroczysta Gala Wieczorna, podczas której wystąpiła popularna polska piosenkarka – Margaret. O dobry nastrój i atmosferę zadbał także zespół *coverowy* Drugi Tydzień oraz agencja barmańska Flair Factory. Uroczysty wieczór poprowadził znany konferansjer Robert Jarek.

Podczas Gali Wieczornej członek zarządu centralnego IFR oraz Prezes oddziału śląskiego Łukasz Rotarski uroczyście zapowiedział przyszłoroczną edycję **Zjazdu Firm Rodzinnych „u-Rodziny 2018”** (www.u-rodziny.pl), który odbędzie się w dniach 11-14 października 2018 r. w Katowicach. Tematem przewodnim kolejnego Zjazdu będzie **wychodzenie firm rodzinnych w świat! Poza granice powiatu, branży, kraju, dotychczasowego standardu!** Więcej szczegółów niebawem...